saq

Swiss Association for Quality

DEMAND DRIVEN TECHNOLOGIES

Introduction aux principes Demand Driven

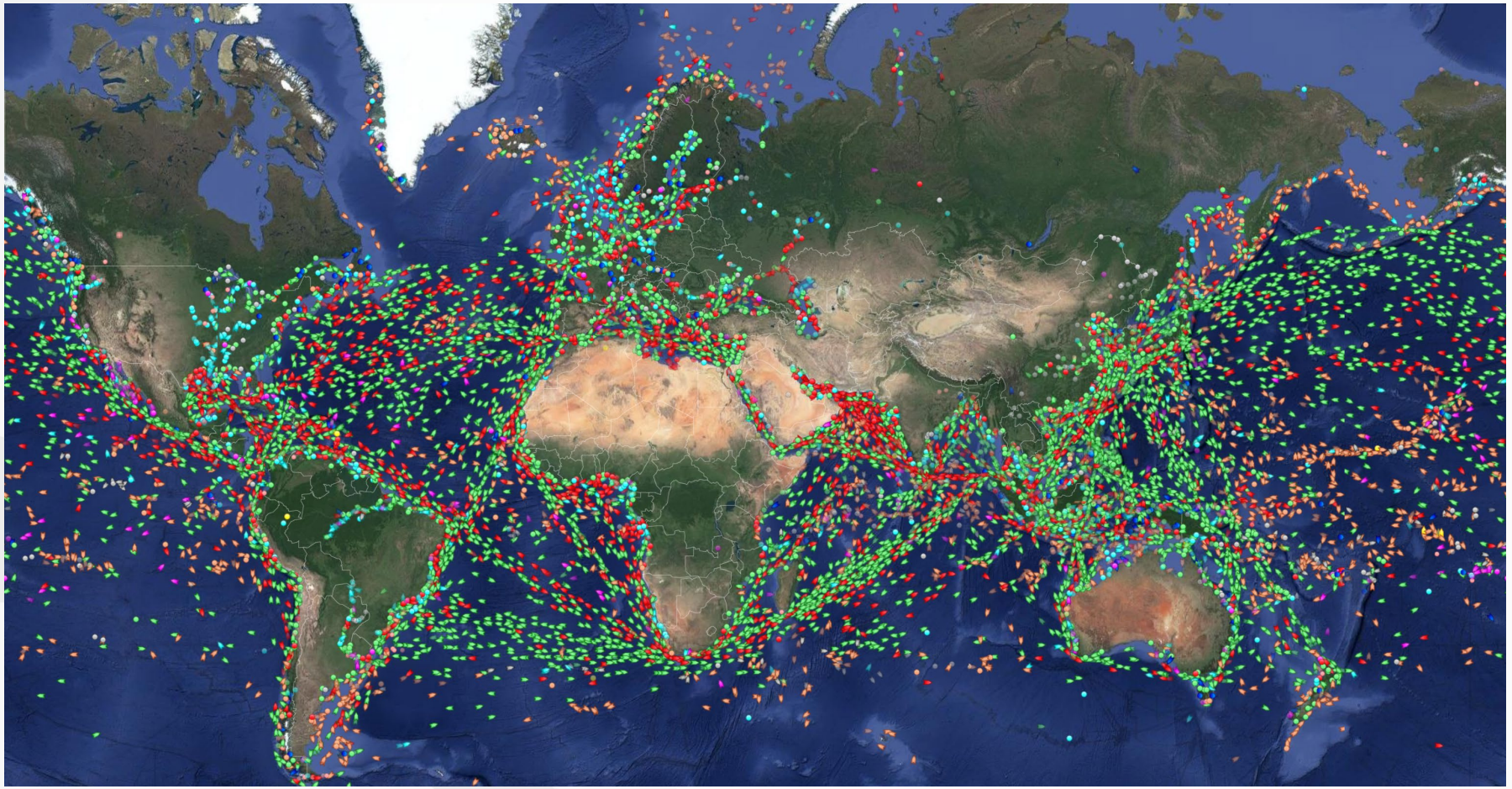
MRP et flux tiré

- La méthodologie prépondérante, au cœur des systèmes ERP, est MRP
- Enoncée dans les années 60-70, cette méthodologie n’a pas évoluée, alors que le monde a profondément changé

- Les méthodologies de flux tiré (Toyota, Lean, TOC…) ont apporté des bénéfices mais sont limitées dans leur déploiement par faute de standardisation et d’intégration aux systèmes d’information

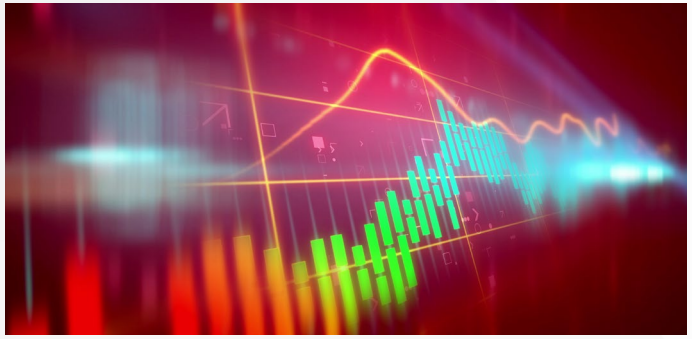
Le monde a changé – portefeuilles produits

Le monde a changé – complexité des supply chains



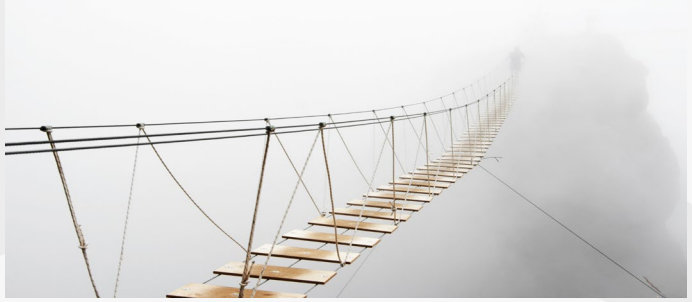
Le besoin de développer agilité et résilience

Volatile



Complex

Uncertain



Ambiguous

Etre moins sensibles à la fiabilité des prévisions

FORECAST DRIVEN PLANNING

Current MRP systems use a forecast driven model.

+ Planned orders create supply orders in anticipation of need.

+ Forecast error associated with planned orders results in inventory misalignments and higher expediting expenses.

CONSUMPTION DRIVEN PLANNING

DDMRP improves demand signal accuracy by shifting to a consumption driven model.

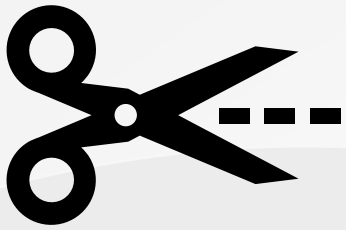
+ Only actual demand within a relevant range impact the planning equation.

+ True consumption gives a near perfect demand signal — what will be sold and when.

Le modèle opératoire piloté par la demande (DDOM)

Tire partie des bonnes pratiques du Lean, de la TOC et de MRP

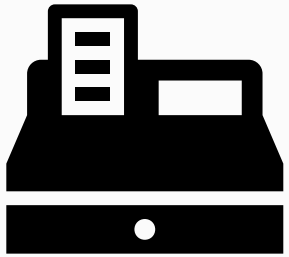
Positionner	Protéger	Tirer



Points de découplage

Points de contrôle

Buffers opérationnels



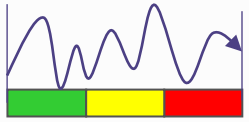
Cadencement sur la demande réelle

CONFIGURATION	OPERATION

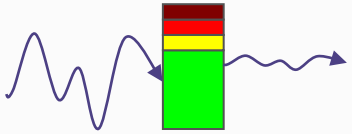
Mécanismes

Stocks dynamiques

Buffers de temps



Buffers de capacité



Goulots

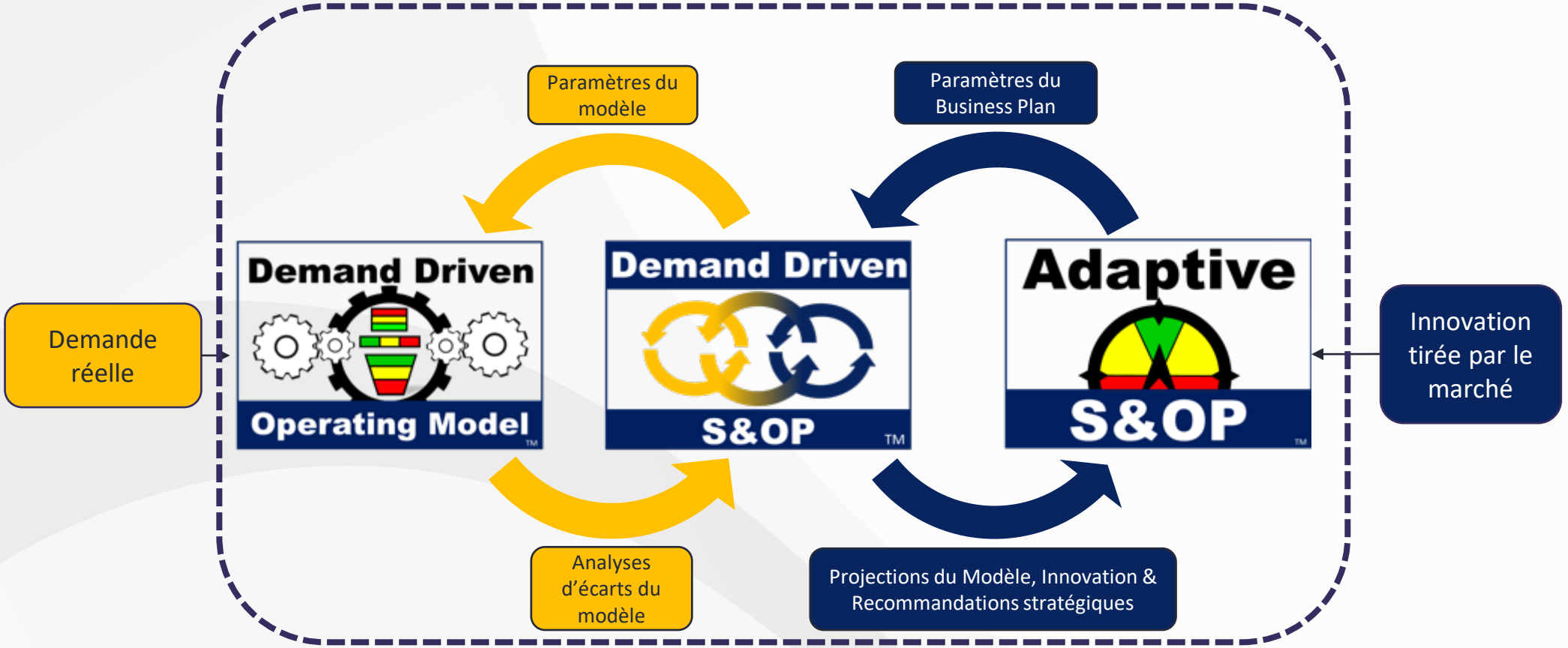
D

Points de contrôle

C

https://demanddriventech.com/fr/blog-fr/un-buffer-demand-driven-quest-ce-que-cest%e2%80%af/

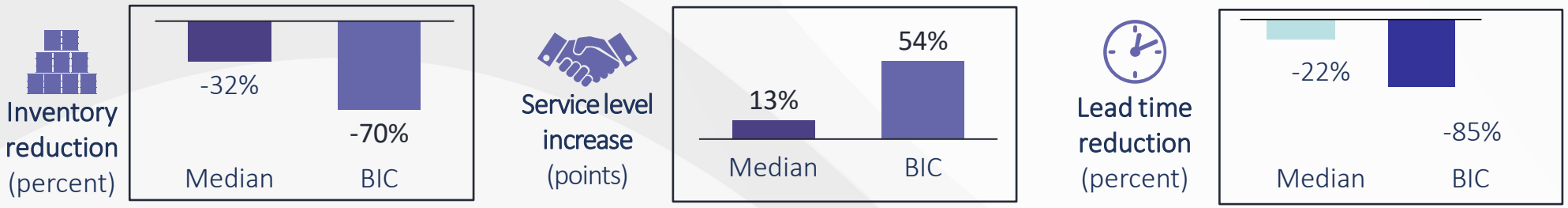
Le modèle d'Entreprise Adaptative Pilotée par la Demande (DDAE)



Les composantes de l’approche Demand Driven

- Mise en cohérence de bonnes pratiques issues des flux tirés et de MRP
- Une méthodologie complète, formalisée, end to end
- Des formations pour faciliter et accélérer l’adoption
- Des logiciels pour une intégration facile et pérenne

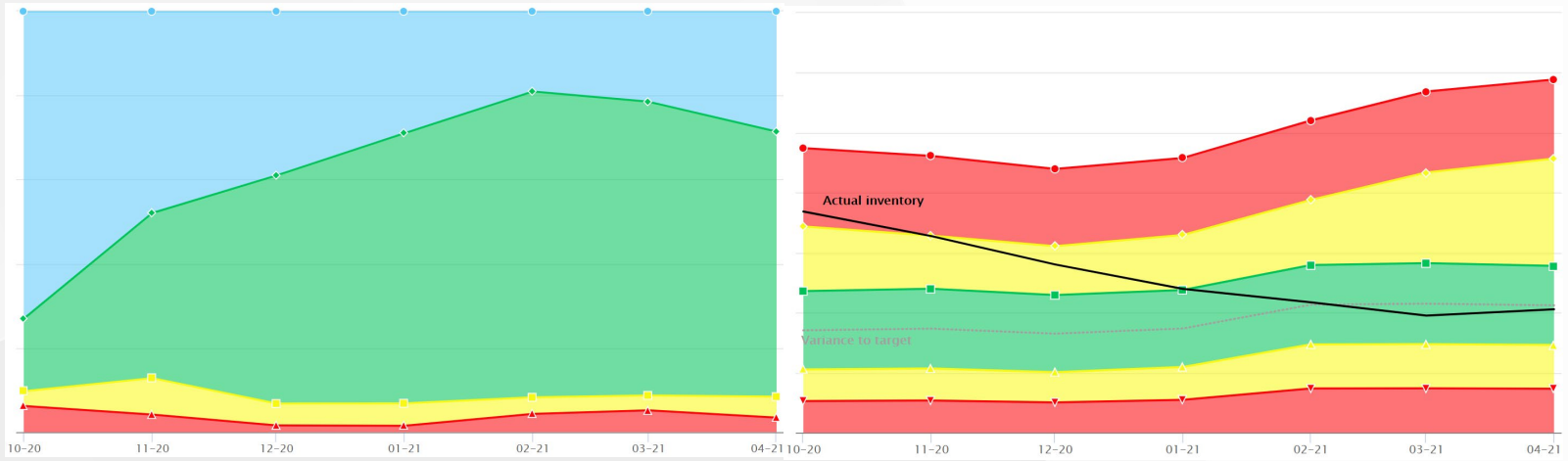
- Des résultats démontrés



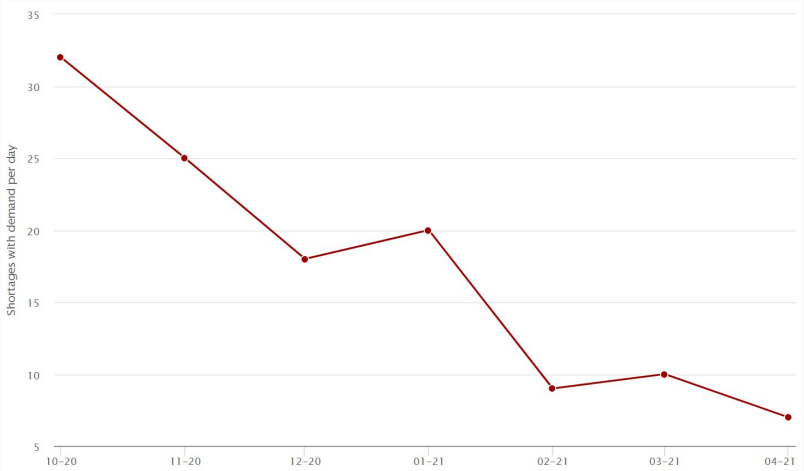
BIC – Best in Class Source: CAMELOT project experience, Demand Driven Institute, FAPICS

Visibilité et amélioration continue

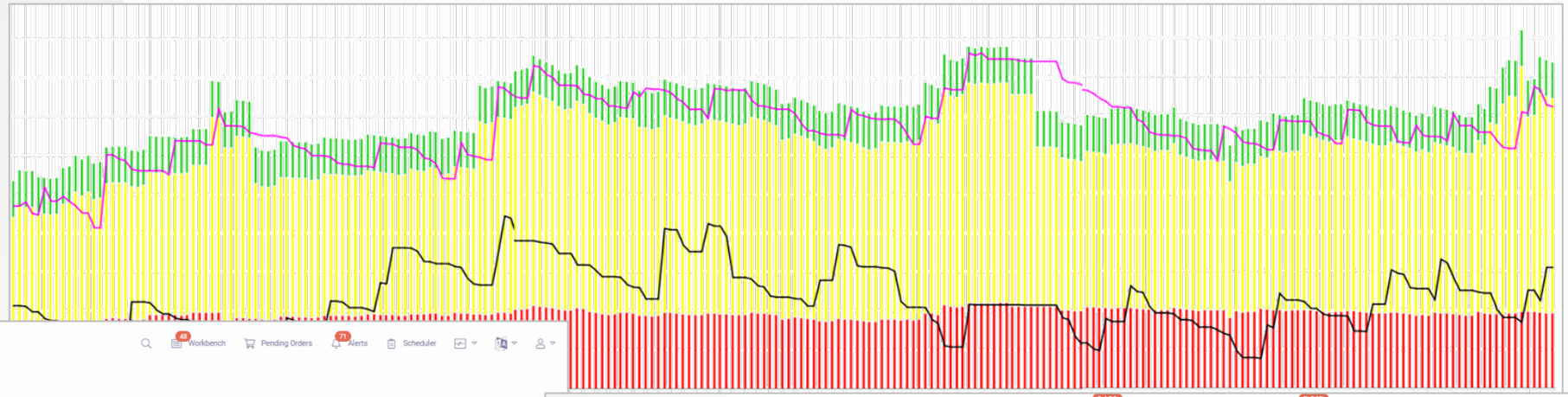
Santé des stocks

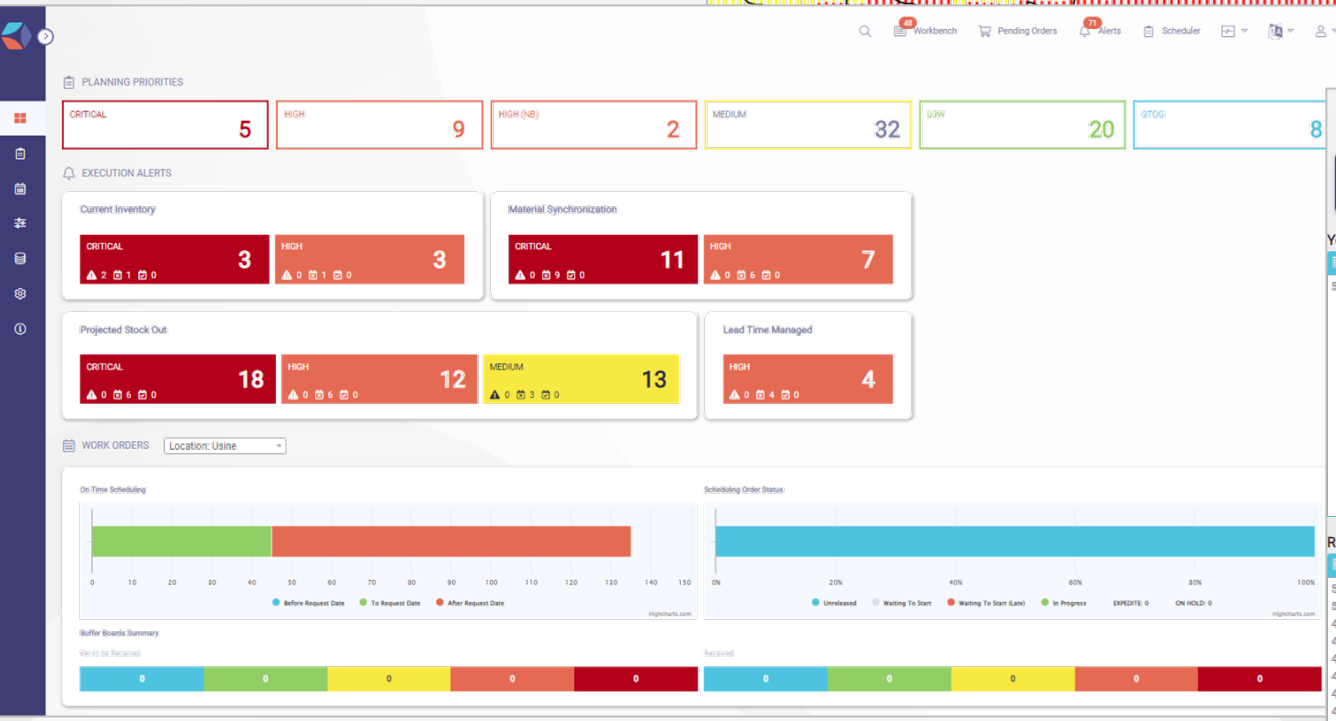


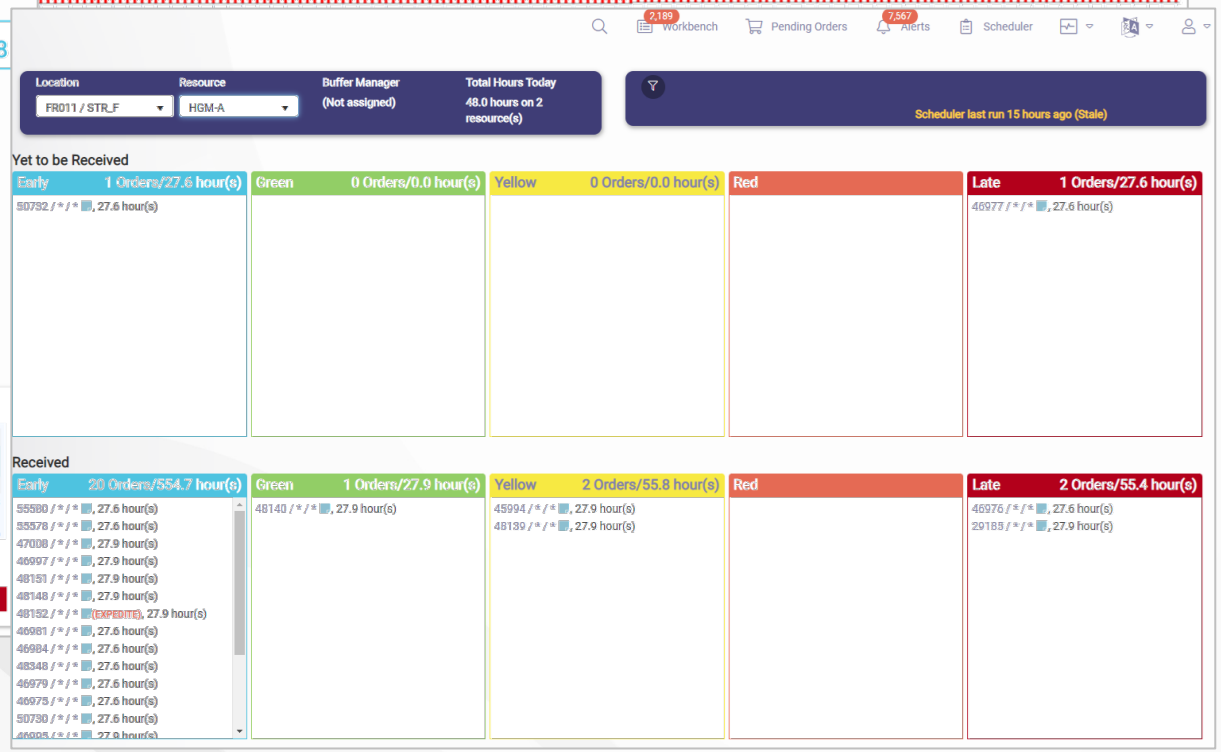
Ruptures



Travail par exception, pilotage visuel







Exemple d’industries

Industrial

ROMAC INDUSTRIES, INC.
IZAR CUTTING TOOLS
eminess TECHNOLOGIES
BAILEY
midwesco Filter Resources, Inc.
TECO Technology

Automotive

CARLISLE Brake & Friction
HYUNDAI MOBIS
APTIV
TOTAL Lubricants
MICHELIN
SAT Since 1966

Aerospace

HUTCHINSON®
FIGEAC AERO
ROYAL Engineered Composites

Electronics

WAHL®
METTLER TOLEDO
FBD FROZEN BEVERAGE DISPENSERS

Food & Bev

Coca-Cola Beverages Africa
OFD FOODS
frulact

Consumer

NERF DOG
HUB promotional group
LAFABRIL
Pierre Fabre
AMOREPACIFIC

Healthcare

STEMCELL™ TECHNOLOGIES
BioSkin™
PATH-TEC™ The Specimen Management Experts
straumann
didactic ACT FOR CARE
macopharma DESIGNED FOR LIFE

Packaging

SIEGWERK
JAMESTOWN CONTAINER COMPANIES
GREIF
SLEEVER INTERNATIONAL

Exemples https://demanddriventech.com/resources/

Mettler Toledo

- Global roll out, Asia / Europe / US, 18 plants and 3 regional hubs, in 18 months, remotely
- https://demanddriventech.com/webinar/mettler-toledo-case-study-2/
- +5 points on service level on average
- Lower inventories and better balanced